

Министерство образования и науки Российской Федерации
Байкальский государственный университет экономики и права

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ
В РИСУНКАХ И ТАБЛИЦАХ**

Учебно-методическое пособие

Иркутск
Издательство БГУЭП
2012

УДК 657.1:65(075.8)
ББК 65.052.201.2я7
У67

Печатается по решению редакционно-издательского совета
Байкальского государственного университета экономики и права

Составитель канд. экон. наук, проф. Г.Г. Шильникова
(кафедра бухгалтерского учета и аудита)

Рецензент проф. бухгалтер ИТИПБ Г.А. Распутина

У67 Управленческий учет в рисунках и таблицах : учеб.-метод. пособие / сост. Г.Г. Шильникова. – Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2012. – 70 с.

Учебная дисциплина «Управленческий учет» представлена в виде рисунков и таблиц, отражающих основное ее содержание и особенности различных систем управленческого учета.

Для студентов, аспирантов, магистрантов, практикующих бухгалтеров и руководителей хозяйствующих субъектов.

ББК 65.052.201.2я7

© Издательство БГУЭП, 2012

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие.....	4
Рисунки.....	6
Таблицы.....	49

Предисловие

Прошло полтора десятка лет изучения основ управленческого учета российскими бухгалтерами и менеджерами. Однако заметных подвижек в практическом использовании управленческого учета на российских предприятиях не отмечается, хотя все понимают, что рыночные отношения требуют эффективного управления ресурсами. В любой организации сейчас достаточно большой поток информации, и в нем трудно выделить ту, которая действительно важна для принятия того или иного управленческого решения. Рынок – это всегда спрос и предложение, которые в процессе управления организацией должны быть управляемы и предсказуемы. Отсюда вытекает необходимость и актуальность информационной поддержки процесса принятия управленческих решений. Такая информационная поддержка обеспечивается системой управленческого учета в организации, которая является механизмом, обеспечивающим бизнесу прибыльность, т.е. основное условие его существования. При этом следует отметить неприемлемость механического перенесения на отечественные предприятия систем управленческого учета, применяемых в зарубежных странах. Хотя говорить об управленческом учете как о чем-то для России совершенно новом неправильно, так как теоретические разработки и попытки практического его использования зародились в начале XX века.

Курс «Управленческий учет» предусмотрен образовательным стандартом и относится к специальным дисциплинам, изучаемым студентами на старшем курсе, поскольку требует целого набора знаний начиная с основ экономической теории, основ технологии, планирования и организации в рыночных условиях, математических и статистических методов, бухгалтерского финансового учета и анализа и т.д.

В рамках данной учебной дисциплины рассматриваются:

- сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета;
- концепции и терминология классификации издержек;
- места возникновения затрат, центры ответственности;
- цели и системы подготовки смет (бюджетирования), их виды;
- выбор систем управленческого учета;
- учет и контроль издержек по видам, по местам формирования, центрам ответственности, объектам калькулирования;
- особенности, достоинства систем управленческого учета как отечественных, так и зарубежных;

- использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления.

Учебная дисциплина достаточно объемна и информация по ней неограниченна. В учебном же плане выделяется достаточно скромное количество лекционных и практических занятий. Отсюда вытекает потребность в представлении материала в виде таблиц и рисунков, отражающих основное содержание материала, необходимого для усвоения студентами. Представление информации в табличном и схематическом виде облегчает процесс понимания, запоминания, позволяет легко в любое время без больших затрат времени воспроизвести пройденный материал, соответствующим образом представлять индивидуально разрабатываемый студентами материал для конкретного предприятия. Представленные в учебном плане рисунки и таблицы изложены в соответствии с последовательностью изучения тем учебного курса, их нельзя привязать к какой-то конкретной теме, так как большинство из них обслуживают разные темы. По существу это краткое изложение всего учебного курса «Управленческий учет». При чтении лекций данный материал преподавателем демонстрируется в виде слайдов, студент распечатывает его заранее для использования в качестве раздаточного материала. Располагая этим материалом, студент может спокойно слушать лекции, делая лишь пометки в схемах и таблицах, участвуя при этом в обсуждении проблем учебного курса. При этом у него работают разные виды памяти – зрительная, слуховая, «су-джок», что ускоряет и облегчает процесс усвоения материала. При этом, как бы ни менялось содержание учебного курса, его основа в виде схем и таблиц легко дополняется и видоизменяется.