

Министерство образования и науки Российской Федерации
Байкальский государственный университет экономики и права

Е.В. Болданова

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ
НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА**

Учебное пособие

Иркутск
Издательство БГУЭП
2012

УДК 658.5:622.323(075.8)

ББК 65.291.8я7

Б79

Печатается по решению редакционно-издательского совета
Байкальского государственного университета экономики и права

Рецензенты канд. экон. наук, проф. В.С. Кадников
 канд. экон. наук, доц. А.Ю. Беликов

Болданова Е.В.

Б79 Организация производства на предприятиях нефтегазового комплекса :
 учеб. пособие / Е.В. Болданова. – Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2012. – 190 с.

Излагаются теоретические основы организации производства, законы организации, виды организационных структур, изложены основы организации основных и вспомогательных процессов на предприятии. Описывается специфика нефтегазодобывающего производства, рассматривается организация производства на буровых и нефтедобывающих предприятиях.

Для студентов направления 080100.06 «Экономика: Экономика нефтегазового комплекса», которым будет полезно при подготовке к лекциям, практическим занятиям, зачету, экзамену, при выполнении курсовой работы.

ББК 65.291.8я7

© Болданова Е.В., 2012

© Издательство БГУЭП, 2012

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	5
1. ОСНОВЫ ТЕОРИИ ОРГАНИЗАЦИИ	6
1.1. Сущность курса «Организация производства»	6
1.2. Виды организационных структур	7
1.3. Производственная структура	13
1.4. Законы организации в статике (структурах) и динамике (процессах)	20
1.5. Отечественный опыт формирования и развития науки об организации производства	31
2. ОРГАНИЗАЦИЯ КОМПЛЕКСНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА	37
2.1. Организация материально-технического обеспечения производства	37
2.2. Организация энергетического хозяйства	41
2.3. Организация инструментального хозяйства	44
2.4. Организация ремонтного хозяйства	46
2.5. Организация транспортного и складского хозяйства	50
2.6. Организация и обслуживание рабочих мест	52
2.7. Значение и особенности организации технического обслуживания производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности	56
3. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ	59
3.1. Понятие производственного процесса и его составных частей	59
3.2. Классификация производственных процессов	61
3.3. Методика расчета производственного цикла при последовательном, параллельно-последовательном и параллельном сочетании производственных операций	71
3.4. Принципы организации производственных процессов	74
4. ТИПЫ И МЕТОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА	76
4.1. Типы производства. Их технико-экономическая характеристика	76
4.2. Методы организации производства	79
4.3. Концентрация производства	82
4.4. Специализация производства	83
4.5. Кооперирование производства	84
4.6. Комбинирование производства	85
5. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	87
5.1. Состав подразделений организационной и производственной структуры предприятия	87
5.2. Типы производственной структуры предприятия. Факторы формирования производственной структуры предприятия	94
5.3. Производственная структура бурового предприятия	95
5.4. Производственная структура нефтегазодобывающего предприятия	96
5.5. Пути совершенствования производственной структуры предприятия ...	102

6. ОРГАНИЗАЦИЯ ОСНОВНОГО ПРОИЗВОДСТВА НА БУРОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	103
6.1. Особенности организации производственного процесса строительства нефтяных и газовых скважин	103
6.2. Организация цикла строительства нефтяных и газовых скважин	104
6.3. Организация вышкомонтажных работ	110
6.4. Организация процесса бурения и испытания скважин	113
6.5. Организация работ по цементированию скважин	117
7. ОРГАНИЗАЦИЯ ОСНОВНОГО ПРОИЗВОДСТВА НА НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕМ ПРЕДПРИЯТИИ	119
7.1. Особенности организации производственного процесса добычи нефти и газа	119
7.2. Организация работ по поддержанию пластового давления	121
7.3. Организация процесса непосредственной добычи нефти	124
7.4. Организация перекачки и подготовки нефти.....	125
7.5. Организация капитального и текущего подземного ремонта скважин...	129
8. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....	138
8.1. Тенденции и закономерности развития организации отраслевого производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности	138
8.2. Организация технического обслуживания и ремонта оборудования на буровых и нефтегазодобывающих предприятиях	141
8.3. Организация энергетического обеспечения производственных процессов	154
8.4. Организация транспортного обслуживания производства	160
8.5. Организация материально-технического обеспечения производства	162
8.6. Организация складского хозяйства на предприятии	168
9. ОЦЕНКА УРОВНЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ	171
9.1. Методические основы расчета показателей уровня организации производства.....	171
9.2. Методика расчета обобщающего показателя уровня организации производства.....	181
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ И РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	188

ПРЕДИСЛОВИЕ

Цели освоения дисциплины «Организация производства на предприятиях нефтегазового комплекса» – формирование комплекса знаний по теоретическим основам организации производственного процесса, типов и методов организации производства, производственной структуры предприятий нефтяной и газовой промышленности, организации основного производства на буровых предприятиях и на нефтегазодобывающих, организации производственной инфраструктуры и оценки уровня производства на предприятии.

Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности; этапы развития теории организации производства; научные основы организации производства; система категорий, основные элементы и принципы эффективной организации производства; производственные системы и их виды, предприятие как производственная система; особенности отраслевого производства как объекта организации; основные тенденции и закономерности развития организации производства на предприятиях отрасли; оценка и анализ уровня организации производства; структура производственных систем в отрасли; содержание и порядок проектирования организации основных производств на предприятиях отрасли; организационное проектирование вспомогательных производственных процессов и обслуживающих производств.

В результате изучения дисциплины студент должен:

- знать основы теории организации производства, производственной структуры предприятий нефтяной и газовой промышленности, организации основного производства на буровых предприятиях и на нефтегазодобывающих, организации производственной инфраструктуры;
- уметь формулировать задачи и выбирать адекватные средства построения производственной структуры предприятия;
- владеть методикой производственных расчетов, оценки уровня производства на предприятии.

Объектом дисциплины является промышленное предприятие, которое рассматривается как производственная система, а предметом – изучение методов и средств наиболее рациональной организации производства.

Организация производства представляет собой особый вид человеческой деятельности по созданию и совершенствованию производственной системы.

Дисциплина «Организация производства на предприятиях отрасли» тесно связана с технологией производства, бухгалтером, анализом хозяйственной деятельности, экономикой предприятия, экономикой и социологией труда, маркетингом, планированием, менеджментом, экономико-математическими методами управления и планирования.