

СИСТЕМА 5S КАК ИНСТРУМЕНТ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА**

Обосновывается актуальность применения бережливого производства. Рассматривается система 5s как инструмент бережливого производства.

Ключевые слова: система, рабочее место, принцип, бережливое производство.

Для того что бы Россия улучшила своё положение на международном рынке, необходимо повысить конкурентоспособность предприятий для повышения своих шансов на победу в рыночной борьбе со странами-лидерами. У российских предприятий существует множество проблем связанных с плохо развитой организацией производства, низким уровнем рентабельности и не рациональными бизнес-процессами. Если игнорировать данные проблемы, то это приведет к увеличению себестоимости производства продукции и к снижению конкурентоспособности практически до нуля.

В настоящее время большое количество компаний несут убытки по различным причинам, будь то дефекты при производстве продукта, неквалифицированные кадры, плохо организованная или вообще отсутствующая система менеджмента качества, а также неразумная организация рабочего пространства.

Решением одной из проблем, а именно, неразумная организация рабочего пространства, может послужить концепция бережливого производства (система Lean) – 5S система. Данная система была разработана в Японии в 1950-е годы.

5S – организация рабочих мест – это производственная система, основанная на таких принципах, как: «стандартизация», «совершенствование», «соблюдение порядка», «сортировка», «содержание в чистоте».

Проблемы как лишняя обработка, излишняя транспортировка, ожидание, излишние перемещения можно решить с помощью системы организации рабочих мест – «5 S».

Цель работы – изучить особенности системы 5s как инструмента бережливого производства.

Исходя из поставленной цели последовательно рассмотрена сущность системы 5S, принципы работы 5S, особенности внедрения системы.

Рациональное управление производственным процессом необходимо в условиях современной рыночной экономики. От того, как будут распределены основные ресурсы, такие как материальные средства и время, зависит как стоимость готового продукта, так и его качество. Эти два ресурса тесно связаны между собой, особенно заметно это при производстве единичном, так как время, нужное для изготовления продукта, предопределяет удовлетворенность

* Шаяхматов Владимир Сергеевич – магистрант, кафедра экономики предприятий и предпринимательской деятельности, Байкальский государственный университет, Иркутск, e-mail: vladimir1395@rambler.ru.

** По материалам научно-практической конференции 2017 года «Совершенствование механизма хозяйствования: состояние и проблемы».

клиента-заказчика. Способность произвести продукт с заданным качеством за короткие сроки предопределяет стоимость изделия, что так же важно для покупателя.

По мнению О.Г. Туровец самым известным методом, направленным на постоянное стремление к устранению всех видов потерь является система «Бережливого производства» [6].

Применение инструментов бережливого производства на предприятиях позволяет сделать их работу более эффективной, снизить затраты, повысить качество оказываемых услуг населению и заинтересованность сотрудников работой, повысить их мотивацию.

Существует определенная методика, позволяющая правильно и рационально организовать пространство трудовой зоны. Называется она «5S-система рабочих мест».

Эта методика ставит своей целью создание оптимальных условий, позволяющих поддерживать порядок и чистоту, соблюдать аккуратность, а также экономить энергию и время. 5S – это инструмент бережливого производства, разработанный компанией Toyota в послевоенные годы. Внедрение данной методики на предприятии является важным шагом на пути повышения конкурентоспособности выпускаемых им товаров. Ведь только в упорядоченной и чистой среде возможен выпуск качественных предметов, которые соответствовали бы всем требованиям клиентов. Методика 5S создает для этого реальные предпосылки.

Майкл Вэйдер даёт определение бережливому производству как философия организации бизнес-процессов, которая имеет цель непрерывного совершенствования производства, борьбу с бесполезными действиями и использование системы 5S [1].

Каюмов А.Ф. отмечает, что с помощью данного подхода можно добиться следующего [3]:

- снижение статистики несчастных случаев на производстве;
- снижение числа дефектов, повышение качества продукции;
- увеличение производительности труда;
- стимулирование работников более качественно работать;

Повышение прибыли предприятия, и, как следствие, повышение заработной платы рабочих.

Как было сказано выше 5S – это система организации и упорядочивания рабочего места, поэтому принципы направлены на наведение порядка на рабочих местах.

1 принцип – сортировка.

Данный принцип заключается в том, что все инструменты, материалы, оборудование, используемые на рабочем месте должны быть сортированы.

2 принцип – соблюдение порядка.

Этот принцип отвечает за расположение предметов. В данном принципе действуют четыре правила рационального расположения рабочих инструментов. Предметы должны быть расположены так: они должны быть в поле зрения рабо-

чего; чтобы их легко было воспользоваться; ничто не должно мешать действиям рабочего; чтобы их можно было всегда без затруднений вернуть на место [5].

3 принцип – содержание в чистоте.

Для достижения чистоты на рабочем следует: разбить рабочую область на зоны; создать схемы с расположением производственного оборудования, рабочих мест, неиспользуемого пространства и т.д.; назначить специальную группу, которая будет отвечать за наведение чистоты; выбрать время, когда будет производиться уборка.

4 принцип – стандартизация.

Необходимо стандартизировать правила наведения порядка, технологии работы, а именно, создать документы, отражающие все процедуры по рациональному содержанию рабочего места.

5 принцип – совершенствование.

Постоянное использование принципов 5S, а так же совершенствование самой системы.

Таким образом, 5S – это не просто регламентация уборки, 5S – это концепция малозатратного производства.

Данная концепция производства подразумевает, что каждый сотрудник предприятия от уборщицы до директора выполняют эти 5 простых правил. Основной плюс – эти действия не требуют применения новых управленческих технологий и теорий.

Для обеспечения эффективной работы системы за внедрение данной концепции и организацию работ в рамках этой концепции ответственность несут: руководитель, руководители подразделений, рабочие группы и работники производственных участков.

Серочудинов Е.С. отмечает, что для того, чтобы эффективно организовать, спланировать и провести работы по внедрению данной системы, необходимо, распоряжением начальника создать рабочие группы в подразделениях.

Для организации работ разрабатывается план мероприятий по внедрению системы 5S [4].

Таким образом, система 5S – это методология, направленная на сокращение потерь, напрямую связанных с нерациональным использованием своего рабочего места. Методику 5S применяют для стандартизации рабочих зон и конструирования организации. Выполнение всех шагов является важной предпосылкой для улучшения безопасности труда, повышения эффективности работы.

Выводы

Таким образом, в статье рассмотрены особенности бережливого производства и системы 5S как инструмента бережливого производства.

Определено, что самым известным средством, направленным на постоянное стремление к устранению всех видов потерь является система «Бережливого производства».

Методика 5S состоит из пяти последовательных шагов:

- сортировка с последующим удалением всего ненужного, находящегося на рабочем месте;
- соблюдение порядка и самоорганизация;

- систематическая уборка рабочего места и соблюдение чистоты;
- стандартизация процесса;
- совершенствование дисциплины.

Для достижения поставленной цели необходимо применить концепции бережливого производства, которые помогут сократить потери на предприятии и достичь оптимальной производительности.

Основная мысль методики заключается в том, что предусмотренные ею правила выполняются всеми сотрудниками. Касается это и уборщицы, и директора. Основной плюс данной концепции состоит в том, что все вышеперечисленные действия не нуждаются в разработке каких-либо особых управленческих теорий и технологий.

Список использованной литературы

1. Вейдер М. Инструменты бережливого производства. – Центр Оргпром. 2012
2. Вумек Джеймс П. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Вумек Джеймс П., Джонс Дэниел Т. ; пер. с англ. – 2-е изд. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2012.
3. Гарифуллин Р.Ф. Инструменты бережливого производства для повышения конкурентоспособности промышленных предприятий / Р.Ф. Гарифуллин // Современные научные исследования и инновации. – 2016. – № 10.
4. Каюмов А.Ф. «Бережливое производство» на предприятиях с единичным типом производства / А.Ф. Каюмов, А.А. Сабирова, А.И. Савина // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2014. – № 11.
5. Лебедивская Г.В. Принципы и внедрение системы 5S / Г.В. Лебедивская // Современная техника и технологии. – 2015. – № 1.
6. Туровец О.Г. Организация производства и управление предприятием / О.Г. Туровец. – М. : ИНФРА, 2014. – 342 с.
7. Такеда Х. Синхронизированное производство / Х. Такеда. – М. : Институт комплексных стратегических исследований, 2011. – 368 с.
8. Шашкина А.Д. Построение системы бережливого производства / А.Д. Шашкина, Е.С. Серочудинов // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2014. – № 12.